

#### 京都大学ELP事務局

〒606-8303京都市左京区吉田橘町1橘会館内 TEL:075-753-5158 / FAX:075-753-5154 URL:http://www.elp.kyoto-u.ac.jp/ Email:info@elp.kyoto-u.ac.jp



次世代に向けた本質理解と世界観構築



### Executive Leadership Program

Understanding the essence and building a worldview for the next generation



スキルではなく精神を磨く、

その人材教育を京都の地で。



書 杭迫柏樹「務本」

02

# 務本

本質理解と世

界

観







ELPの学びは「務本の学」、すなわち「本(もと)を務むるの学」です。

先の見えない複雑な世界だからこそ、枝葉末節ではなく、ものごとの根本を理解する学問が必要となります。 根本を理解することは、進むべき道は開き、自身の中にリーダーに必要なブレない軸を構築します。

#### 京都大学ELPの3つのミッション

学問の本質に触れる。 学問の根本を学ぶ。

「対話」によって、 自らの「問い」を 進化させる方法を学ぶ。 芸術を含む、 リベラルアーツ全般を学ぶ。

Concept

京都大学Executive Leadership Program (京都大学ELP)は、現在ビジネスや行政を始め多様な社会の第一線で活躍し、将来各界のリーダー人材として我が国の発展を担っていくことが強く期待されている皆様を対象に、学術・文化・芸術の都である京都の地で、本学を始め斯界を代表する当代第一人者による講義と直接対話を介して、幅広い知識と素養を体得していただくためのリーダーシッププログラムです。

本プログラムは、京都大学構内の由緒ある橘会館(110年前に竣工された旧帝国大学総長官舎)で行われ、2015年の開始以来昨年度までにすでにのべ100名を超える方々が参加され、非常な好評をいただいてきております。京都大学ELP受講者には京都大学総長より修了書を授与させていただくとともに、京大ELP倶楽部(同窓会)にお入りいただいています。京大ELP倶楽部では、同窓生がプログラム修了後も定期的に連絡を取り合い、特別講義や多様な催しを通して、異種業界間での交流や情報交換に大いに役立っているとうかがっています。

さて、今や企業はCorporate Social Responsibility (CSR)を求められ、Environmental, Social and Governance(ESG)が企業投資の重要な指標とされる時代です。とりわけ複雑さを増しつつある国際社会のなかで、経済を始め様々な社会活動の健全なグローバル展開のためには、広汎な知的文化的素

養に裏付けられた人と人との円滑なコミュニケーションの力は、一層その重要性を増していると言えるで しょう。

18世紀の産業革命以降、科学と技術の急速な 発達により世界の人々の生活は大きな進歩を遂げ、 21世紀の今日、先進諸国ではIoTやAIなどの新技 術により超スマート社会の実現を目指す第4次産業 革命の時代に入っています。他方で20世紀末から、 世界の気候変動とこれに伴う大規模自然災害、地 球環境破壊と生命多様性の危機、人間社会での 多様なレベルでの格差と分断の増大や食糧・人口 問題、さらには相次ぐ新興感染症とパンデミックなど、 文字通り地球レベルでの課題が顕在化してきている のも事実です。

これら諸課題の要因自体は科学によって問うことはできますが、それにより容易に解決に至るとは考えられません。英国の科学哲学者J.Ravetzらは、現代世界が直面している大きな問題は、事象自体の高度の複雑性とそれに係る利害の多様性によって特徴付

けられ、「科学(Normal Science)によって問うことは できるが答えることのできない」領域に属しているとし て、ポスト・ノーマルサイエンス(PNS)領域と呼んで います。

先般来の新型コロナウィルス感染症のパンデミックも、まさにPNS領域の問題と言えるでしょう。ウイルスの特性や感染様式、宿主の免疫応答と病態発生機構などに係る科学的知見は急速に蓄積され、ワクチン開発もかつてないスピードで進められました。しかしこれらが人々の社会活動全般に統一指針を与えうる状況には必ずしもなく、その背景には、地域によって異なる社会習慣や宗教、政治体制、他方では様々な社会活動や多様な職業によって異なる利害など、多くの要因が複雑に関係しています。

この混乱は、ポスト(あるいはウィズ)コロナ時代にも、 解消されるとは考えにくく、むしろ先鋭化する危惧さえ あります。さらに今般のロシアのウクライナ侵攻によっ て、世界が新たな分断と抗争の時代に入っていくの ではないかという不安と懸念が広がりつつあると言え るでしょう。

ビジネスや行政の世界において、複雑で混迷を究めつつある地球社会の中でこれからリーダーシップを取っていく人材には、自らが属する立場の直接利害に加えて、実に多様な観点からの知識や理解が要求されてくることになるでしょう。人口減少と超高齢化の進行が避けられない我が国で、ビジネスを含め新しいグローバル展開を進めていくに当たっては、学術・文化・芸術などに広い見識と理解をもったリーダー人材こそが今求められているのではないでしょうか。

京都大学ELPが、来たるべき新時代の幅広い素養と知識を備えた社会のリーダー人材の要請に、そして何よりも受講される皆様の知の喜びと新たな出会いに、少しでも貢献できることを心から期待しています。



MINATO Nagahiro



# 京 大 E を選ぶうつの理由

時代の潮流におい

普遍的な問いを考える講義を行います

最先端はいつかは最先端でなくなります。 スキルというよりむしろ時代や場所を越えて

存在する根源的な命題「本質」を学び、追求します。

卓越した業績を有し、かつ社会人との対話に 情熱を持つ選りすぐりの教員が講義を行います。 本物の学者との真剣な対話を通じて知性を磨き、 新たな価値を創り出すに足るリーダーシップを



## 5 Reasons



「芸」は自ら体験してから ELPでは、茶道や華道、書道の家元から 講義を受け、実際に体験をします。 それぞれの芸術の持つ哲学を学び体験することで、 その芸術の持つ本来の意味 本質を学び取ることができます。



京都大学構内にある橘会館(旧帝国大学総長官舎、 1911年竣工)で講義を行います。 100年間という現代の礎となった先人たちの 息吹を感じられるこの学館は、 学問の本質を掴み取るにふさわしい場といえます。

日常から離れた異空間で思考リセットの体験を。

対話を根 生モノの人間関係を

講義後には充分な対話の時間を設け、 本気の意見交換を。

プログラム修了後は、同窓会組織である 「京都大学ELP倶楽部」の会員として、

現役生、修了生、教員との繋がりが続きます。



### 力 1) 丰 ユ

#### 家族関係の多様化と 個人のアイデンティティ

多文化主義の視点からみた国家法と

発展・成長へのエコシステム エコシステム構築と社会科学的素養の意義

#### 中国経済発展の本質と行方 近代的制度と価値観なくして近代国家なし

社会科学

人文科学

複合領域

「想定の範囲内の差異」の向こう側へ 文化人類学を通して 「あたりまえメガネ」を外してみる



生命の今とキリスト教思想 現代の生命論を再考する

人口減少社会のデザイン

拡大・成長から持続可能性へ

寛容であるとはどういうことか ヒンドゥー教を通して見る多様性と寛容

「物となって見、考え、行う」哲学 京都学派の技術知をひもとき、世界を再考する

異文化理解こそが次世代社会の条件 グローバル化のなかの 多様性と文化の役割を考える

日本文明論および日韓関係 新しい生命論、群島文明論、新しい東アジア 人新世(Anthropocene)を生きる 科学技術のELSIと人間の使命

日本の経済社会の将来を考える 「経済成長至上主義」という価値観を再考する 穏健イスラームの可能性

文学作品を深く読むこと 一教養とは何か 生きる力の土台を形成する物語の作用 稽古と無心一「しなやかさ」の系譜 ハプニングに対応する身心の土台

禅と日本文化 禅の教えとリーダーシップの醸成 タイから考えるケアと老い、そして自由 高齢化社会に生きる個とつながりを 他文化に学ぶ







































人工知能とそのインパクト 人工知能とは何か、その技術の考え方と インパクトを議論する

気体の科学と技術 新しい多孔性材料による「霞(水蒸気、空気)を 食って生きる」未来を展望する

人類の進化と文化のミスマッチ

人類の進化史と文明史を遡り、どこで間違ったかを 探り当て、未来社会を展望する

宇宙を支配する数式 宇宙のすべてを解き明かす素粒子物理学、 その現状と課題、超ひも理論へ

尊厳ある生を支える緩和ケア 重篤な病を患う人の「その人である」ことへの支援

> 自己と非自己の免疫学 新しい免疫医療に向けて

小胞体ストレス応答 私達の細胞が持っている驚異の復元力

機械学習 自ら学習する人工知能の仕組みと応用

日本の地下で何が起きているのか 地球科学で地震噴火の活動期を賢く生き抜く 予測不能な時代に必要となる数学的な 考え方を身につける

数学的思考力とは何か

有人宇宙活動 人類の宇宙展開は何をめざすのか

潜水目視調査から考える海の未来 多様性とつながり

子どものがん 子どものがんを克服するための挑戦

免疫システムから老年病を考える 高齢化社会 一老化の生理と病理をめぐって

においは薬になりますか 多勢の意見が必ずしも真理なのではない

〈からまりしろ〉としての建築 生命のような建築をつくることは可能か

茶の心 一和・敬・清・寂一 茶道精神が普遍的な平和思想である

書へのいざない

脳のネットワーク

東洋芸術の第一であった書の過去・現在・未来

脳の動作原理の解明に向けて

樂茶碗はなぜ黒いのか 茶碗から見る日本文化のくくり

西洋美術の革新者たち ルネサンスの「巨匠」誕生のメカニズム

大切な問いに向き合う『問いのデザイン』 多様な個を活かすも埋没させるも「問い」しだい

現代史概論 20世紀を多角的にとらえる

自然科学

「ごみ」は意外に雄弁だ。 ごみを通して暮らしや社会を見つめる 能面が私達に語りかけてくるもの 能面を通して、世界最古の演劇「能」の 魅力に迫る

いけばなの美と哲学 いけばなにみられる日本の美意識と 精神性を造形から解く

気候変動の経済学 脱炭素社会実現に向けたイノベーション戦略

脳の暗号を解読する 他者から見える世界を知ることができるか



#### 年間スケジュール

4月から7月(前期)及び9月から12月(後期)の2期制とし、前期と後期合せて通期で学んでいただきます。ただ、ご希望の方には、前期あるいは後期の1期のみの受講も可能です。毎週土曜日に2つの授業を行ない、通期46講義(1講義=180分)を提供します。

- プログラム修了者には 「京都大学ELP修了証」が発行されます。
- 京都大学の図書館・総合博物館を 利用できます。
- プログラム会場となる 京都大学 橘会館を利用できます。
- 京都大学 東京オフィスを利用できます。

# Schedule

#### 前期



4月~7月

オリエンテーション 前期講義(23講義) 合宿 課外プログラム 前期修了式

#### 後期

9月~12月

後期開講式 オリエンテーション 後期講義(23講義) 合宿 課外プログラム 後期修了式



# Annual Schedul

# Daily Schedule



13:10~14:10(60分)

ランチタイム

講義B(前半)

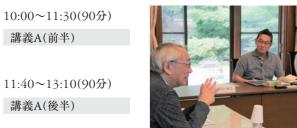
14:10~15:40(90分)

15:50~17:20(90分) 講義B(後半)

17:20~18:10(50分)

リフレクション

- ●講義は10時から始まり、午前に1講義、午後に1講義を行います。
- ●講義の半分は対話の時間とし、講師と受講生、受講生同士がディスカッションを行います。
- ●リフレクションでは、1日の講義を振り返って受講生間で意見交換を行います。
- ●課外プログラム(不定期)では、京都ならでは、京都大学ならではの特別なイベントを開催します。





10









**Executive Leadership Program** 

厶

### 受 講 生 5 ユ

ELPは、人生に大きく影響を与えるプログラムだと思います。 講義には「人とは何か」「人はなぜ生きるのか」そんな根源的な テーマに辿り着けるような講義が用意されていました。通期46 ある講義を46面体として、その色々な窓から覗くことで本質が 見えてくるような気がします。私は、数理科学、いわゆるサイエ ンスの世界で生きていますが、サイエンスを考える時も哲学的 な思考を持たないといけない。それがよい仕事に繋がると思っ



管理職 研究開発

ています。身近で考えると、周りの人たちを自分の一部として考えるという他者との関わり、 その次に会社との関わり、そして社会との関わり合いを考え、最後には地球全体のことを考 える。全体を見ないといい仕事はできないし、やりがいも生きがいも出てこないですよね。

会社経営者



今まで接したことがなかった様々な講義を受けることで、自分の 中の思考の枠や癖を外すことができました。講義の中で、先が 見えない今だからこそ試行錯誤を許容する社会を、という言葉 がありました。若干のあそびがあった方が仕事も人生も楽しいと 思います。一見無駄に思える中にこそ新しい種や着想を得る機 会があります。このELPはまさにそれができる場です。ぜひ参加し てもやもやしながらも考えるきっかけにしてほしいです。

私は「人々の幸せとは何か」「社会課題をどう解決するか」を テーマにした仕事をしていますが、講義で学んだ内容をすぐに 仕事に活かすことができて大変感謝しています。ELPでは「本来 どうすればいいのか」「なぜそれが必要なのか」という本質的・哲 学的な問いを立てるところから始めますが、この思考方法を、仕 事だけでなく人生においても役立てていきたいと思います。

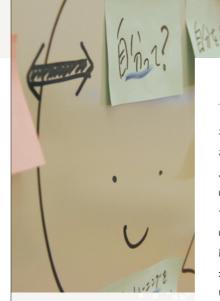


管理職



ELPは、あらゆる分野の学問を一気に、第一線の先生から学 ぶという非日常の体験であり、頭の中で思わぬ化学反応が 次々と起こっていきました。また、各業界で活躍する受講生たち と議論することで、自分の立ち位置や先入観を見つめ直すこと にもつながりました。特定の知識を得るというよりも、頭のフレー ムワークを構成し直してみたいという方に是非おすすめです。

# Interviews



本

物

0)

知

恵

本

質

に

た

ど

h

着

プ

口

セス

を

経 験

す 3

社内でリーダー育成、後継者育成を行っていますが、「何がコア な問題なのか」を考えられるようになりました。問題点を洗い出し より的確な意見を出せるようになりました。採用の時も人を見極め られるようになったような気がします。コアを考えるトレーニングが できるという点で、人を指導する立場にある方は是非受講された ら良いと思います。また、先生からのメッセージを是非受け取って ほしいですね。次々と新しい情報が入ってきて塗り替えられます が、何が本当に大事な情報かを見極める力が一番大事だと思 います。ELPはその力が身につく訓練の場です。





ELPでは、対立する二つの議論を俯瞰する視点を持ちながら講 義が行われます。白か黒かで語るような二元論ではなく、その 「間」をきちんと見て考える。生きる上で二元論で片付けることは 簡単ですが、そうすると真実が見えなくなることがあります。間をい かに認識し捉えるかというところを教わりました。これは人生のベー スとして持つべきだと思います。

ELPには、是非オープンマインドで、肩書を捨てて参加してくだ さい。ビジネスの世界だと、どうしてもお金のことを考えたり、競 争があったりして、ややもすると何かに囚われてしまいがちです。 そうではなく自分を晒け出して本音で語り合う。ELPはまさにそ んな場所で、プログラムを通じて心を耕すことができます。頭 使いますが、心がすごく柔らかくなって、修了した後に自分がど う変わるか楽しみながら学ぶことができます。



80



ELPでは、学んだ知識をそのまま生かすよりも、課題に直面し た時に、自分で対処する方法、その術を学びました。「本当の 課題は何か」「その課題にどう立ち向かうのか」という課題に直 面した時の考え方、思考を行動に落とし込むプロセス、情報 収集における注意点など。その意味では基礎知識をまんべん なく聴くことよりも、すごくためになっています。

受

講

生

プ

口

フ

P

1 ル

2 0 2

1 年

まで)

#### プログラム修了後も 繋がる関係



同窓会組織「京都大学ELP倶楽部」のメンバーに 加入いただけます。講師や新旧の仲間たちと交流を 深めたり、継続した学びの機会を得ることができます。 例えば、年に数回の特別講義、会社見学、香道体 ム修了後は、モデレーター(※)として講義に参加して、 講師や現役受講生との交流を深めることができます。 ※モデレーターは、講義の中で、講師と受講生間、 サポートを行います。

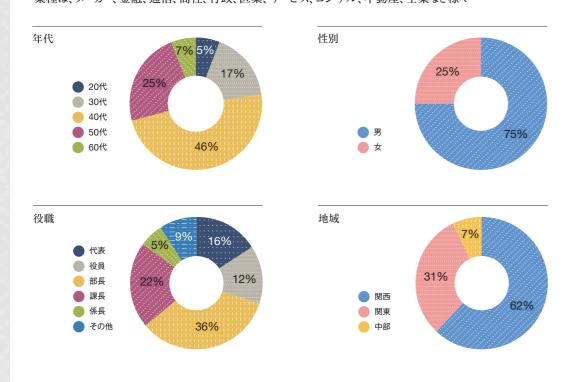
#### 企業 一 大学の新しい連携



講師陣とは、講義時間以外でも密なコミュニケーショ ンを取れる環境を用意し、より深い関係を築くことが

通常の産学連携は、技術ありきで締結することが多 験など様々な企画を独自に実施しています。プログラ いですが、本プログラムではまず出会いが先にあり、 「この先生(企業)となら、何かおもしろいことが生まれ そう!」という人間性ありきのコラボレーションが多く生 まれています。共同研究・共同プロジェクトの実施は 受講生同士の議論が盛り上がるよう講義進行の もちろん、講演依頼や、アドバイス契約など、コラボ レーションが講師・参加者同士で行われています。

業種は、メーカー、金融、通信、商社、行政、医薬、サービス、コンサル、不動産、士業など様々



#### 橘会館

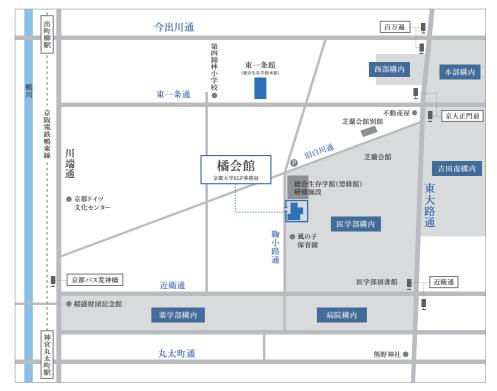
セ

ス

7 ツ

プ

住所: 〒606-8303 京都市左京区吉田橘町 1 京都大学橘会館 電話: 075-753-5158



#### <交通機関>

- ・バスで橘会館へ来られる場合
- ・京都駅より市バス 206 系統「京大正門前」下車
- ・阪急河原町駅から市バス 201 系統、31 系統のいずれかで 「京大正門前」下車
- ・地下鉄東西線東山駅から市バス 206 系統、201 系統、31 系統のいずれかで「京大正門前」下車
- 旧白川通りを南西へ徒歩 5分
- <電車で橘会館へ来られる場合>
- 京阪 出町柳駅から徒歩 10 分
- <お車で橘会館へ来られる場合>
- 専用駐車場はありません。周辺のパーキングをご利用いただき

#### <橘会館・入り口について>

橘会館の入り口(門)は、東大路通の一本 西側の通りにあります。※東大路通側(医 学部構内)からは、入館できません。地図で は医学部構内にありますが、入り口は西側 の鞠小路通り沿いのみにあり、医学部構内 からは入れませんのでご注意下さい。

